



PLAN ESTRATÉGICO

ESTACIÓN EXPERIMENTAL AGROPECUARIA AUSTRAL

2019-2024



PRÓLOGO

El presente plan estratégico es el primero elaborado por la Estación Experimental Agropecuaria Austral (EEAA) de la Universidad Austral de Chile, desde el momento de su creación en el año 2011 y que nace de la necesidad de potenciar y asegurar la sustentabilidad de ésta en el tiempo.

La EEAA ha alcanzado un gran avance en términos de infraestructura, principalmente gracias al esfuerzo realizado por la Rectoría y el Directorio de la Universidad cuando se aprobó el presupuesto para su puesta en marcha, situándola como referente a nivel nacional, producto de su destacada actividad en docencia e investigación. A modo de ejemplo, anualmente se realizan más de 100 actividades teóricas y prácticas de asignaturas y alrededor de 40 proyectos de investigación y desarrollo, y a la fecha, se han ejecutado más de 75 tesis de pregrado, 41 de magíster y 9 de doctorado.

No obstante la buena gestión académica, administrativa y económica realizada por la EEAA durante estos 8 años de existencia, es necesario enfrentar nuevos desafíos asociados a un entorno que evoluciona constantemente. Dentro de estos, se pueden señalar la incorporación de nuevos académicos, las modificaciones de las mallas curriculares, nuevas líneas de investigación a desarrollar, mayores requerimientos de los estudiantes y los recientes desafíos que se han impuesto las Facultades para ser líderes nacionales en sus áreas, que implican nuevas necesidades para la EEAA.

En este contexto, el Consejo Directivo de la EEAA asumió la tarea de elaborar el presente Plan Estratégico para los próximos cinco años, el que permitirá mantener a esta Unidad Académica como un referente a nivel nacional, para continuar realizando docencia e investigación del más alto nivel, con una estructura financiera que permita su sustentabilidad.

Metodológicamente la realización de este Plan Estratégico consideró reuniones con los diferentes Institutos de las Facultades de Ciencias Agrarias y Veterinarias, visitas a destacadas estaciones experimentales tanto a nivel nacional como internacional, y finalmente, se presentó y aprobó en los Consejos de ambas Facultades.

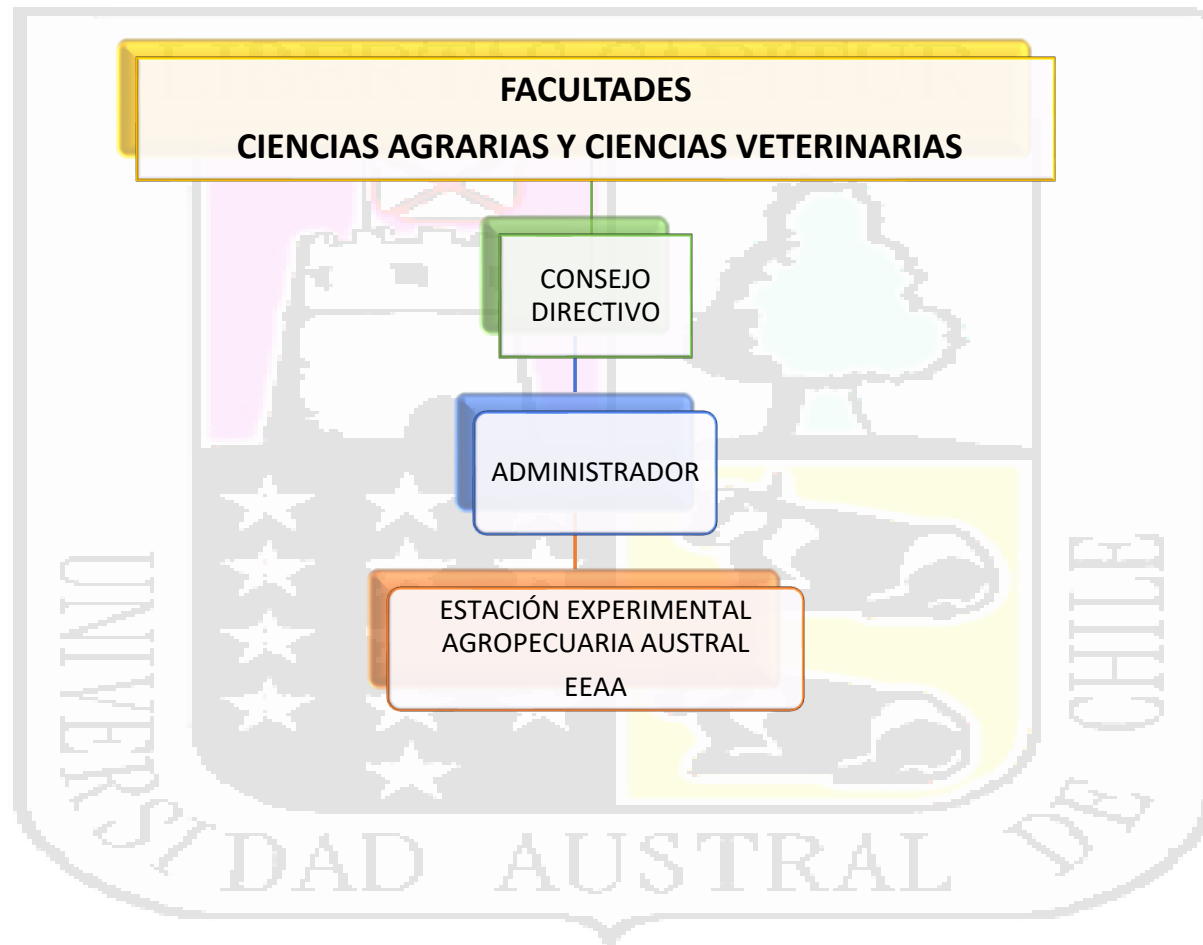
El Consejo Directivo de la EEAA tiene la convicción de que este Plan Estratégico recoge las necesidades actuales y futuras de ambas Facultades, permitiéndoles continuar siendo líderes nacionales del sector agropecuario.

Consejo Directivo Estación Experimental Agropecuaria Austral

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL ESTACIÓN EXPERIMENTAL AGROPECUARIA AUSTRAL.

La Estación Experimental Agropecuaria Austral (EAA), de la Universidad Austral de Chile, es una unidad de apoyo académico, siendo sus objetivos principales la investigación, docencia, capacitación y extensión agropecuaria.

Esta unidad experimental está adscrita a las Facultades de Ciencias Agrarias y Ciencias Veterinarias.



AUTORIDADES.

El Consejo Directivo está formado por las siguientes personas: Presidente: Sr. Juan Pablo Keim L. (Presidente Consejo Directivo); Directores: Sr. Pilar Sepúlveda y Sr. José Dörner; Consejeros: Decano Sr. Ricardo Enríquez, Decano Sr Rodrigo Echeverría. y como Administrador Sr. Carlos Alberto Villagra.



Sr. Juan Pablo Keim
Presidente Consejo Dir.
EEAA



Sr. Rodrigo Echeverría
Decano Fac. Cs. Agrarias



Sr. Ricardo Enríquez S.
Decano Fac. Cs. Veterinarias



Dra. Pilar Sepúlveda
Director EEAA



Sr. José Dörner.
Director EEAA



Sr. Carlos A. Villagra.
Administrador EEAA

VALORES CORPORATIVOS DE LA UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE.

Libertad

- Entendida como la autonomía del trabajo académico en el marco de los fines determinados por la organización; y la responsabilidad que conlleva el ejercicio tolerante y plural de esa autonomía.

Excelencia

- Vocación de la Universidad para realizar las tareas que le son propias con integralidad, calidad, bondad y rectitud superiores que la haga digna de reconocimiento, confiabilidad y aprecio ante los destinatarios de su quehacer académico.

Compromiso con la Comunidad

- Vinculación efectiva y afectiva de la Universidad con la comunidad regional y nacional, que la mueve a realizar y promover acciones tendientes a mejorar el bienestar de las personas y la protección de la naturaleza.

Transparencia y Responsabilidad Evaluativa

- Práctica institucional guiada por la accesibilidad a toda la información relevante para el quehacer de la comunidad universitaria y aquella de interés público para la sociedad regional y nacional. Se asienta en una cultura evaluativa participativa capaz de dar cuenta de las tareas y resultados propios de su quehacer.

ANTECEDENTES GENERALES DE LA ESTACIÓN EXPERIMENTAL AGROPECUARIA AUSTRAL.

La Estación Experimental Agropecuaria Austral (EEAA), es una Unidad Académica dependiente de las Facultades de Ciencias Agrarias y Ciencias Veterinarias. Fue creada en Enero del año 2011 en reemplazo del Centro Experimental de Predios Agrícolas (CEPA) con el objetivo de realizar labores de docencia, investigación y vinculación con el medio, orientadas al desarrollo agropecuario del sur del país y a la formación integral de profesionales en el ámbito de las Ciencias Agrarias y Ciencias Veterinarias.

Para su funcionamiento inicial fueron destinadas 148 hectáreas del predio Santa Rosa y contempló una inversión total de 550 millones de pesos para la implementación de una infraestructura mínima para su funcionamiento. Entre las inversiones destacaron la implementación de praderas permanentes para lechería (45 hectáreas), dos vehículos, sala y equipo de ordeña con 10 unidades pendulantes, un pozo purinero con sistema de aplicación por aspersion, ampliación del sistema de riego, mejoramiento de camino principal, maquinaria y equipamiento agrícola, galpón para el desarrollo de docencia e investigación con animales rumiantes, una ternera, casino para docentes y estudiantes, galpón para monogástricos, entre otros.

En la actualidad la EEAA se encuentra regulada por un Consejo Directivo, organismo que vela por el cumplimiento de sus objetivos y evalúa sus aspectos técnicos más relevantes. El Consejo Directivo está integrado por el Presidente del Consejo Directivo de la EEAA, el Decano de la Facultad de Ciencias Agrarias, el Decano de la Facultad de Ciencias Veterinarias, dos académicos de las Facultades del sector agropecuario (un representante de la Facultad de Ciencias Agrarias y un representante de la Facultad de Ciencias Veterinarias) y el Administrador de la EEAA, quien actúa como secretario del Directorio.

La EEAA se ha consolidado como un espacio orientado a otorgar apoyo para la docencia y a las transferencias de tecnologías específicas para el ámbito agropecuario, generadas por las Facultades usuarias, a través de su investigación básica y aplicada, lo cual sin duda es un aporte directo a la competitividad del sector agrícola. Actualmente la EEAA dispone de espacios e instalaciones donde se desarrollan áreas de apoyo para la docencia e investigación básica y aplicada de las Facultades usuarias, incluyendo las de la lechería, ovejería, cultivos y frutales. Además de contar con infraestructura, se destinan 85 hectáreas para 170 vacas lecheras en producción, 23 hectáreas para la producción de hortalizas, frutales, cultivos anuales, flores y apicultura, y 25 hectáreas para la mantención de un rebaño ovino de 130 hembras, principalmente de la raza Austral. El predio cuenta con laboratorios, salas de clases y amplias áreas verdes, conformando un espacio ideal para el estudio y aprendizaje. Anualmente se reciben una gran cantidad de estudiantes, personal del ámbito de la educación superior y formación técnica, así como grupos de agricultores de diferentes zonas del país.

MARCO ESTRATÉGICO ESTACIÓN EXPERIMENTAL AGROPECUARIA AUSTRAL.

VISIÓN

- Ser la Estación Experimental de excelencia e innovadora comprometida con el desarrollo agropecuario y alimentario desde la zona sur de Chile a través de la formación de profesionales, desarrollo de la investigación y vinculación con el medio.

MISIÓN

- Contribuir a la formación de los estudiantes a través del desarrollo de investigación básica y aplicada de excelencia en el ámbito de las Ciencias Agrarias y Ciencias Veterinarias, vinculada al sector Sur Austral de Chile.



Universidad Austral de Chile

Facultad de Ciencias Agrarias

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA ESTACIÓN EXPERIMENTAL AGROPECUARIA AUSTRAL.

El presente Plan Estratégico 2019-2024 de la Estación Experimental Agropecuaria Austral de la Universidad Austral de Chile se basa en los ejes estratégicos de docencia, investigación, vinculación con el medio y gestión, los cuales buscan cumplir los siguientes objetivos:



Eje Estratégico Docencia: Proveer los espacios físicos e infraestructura que permitan una docencia de pregrado y posgrado de excelencia.



Eje Estratégico Investigación: Proveer los espacios físicos, infraestructura y de personal que permitan una investigación básica y aplicada de alto nivel científico.



Eje Estratégico Vinculación con el Medio: Fortalecer el modelo de vinculación con el medio que contribuya al desarrollo sustentable del sector agropecuario.



Eje Estratégico Gestión: Propiciar una Estación Experimental sustentable, organizada y proyectada al futuro.

DESARROLLO PLAN ESTRATÉGICO

Eje Estratégico Docencia: (Coordinador: Facultades; Administración)

Objetivo: Proveer los espacios físicos e infraestructura que permitan una docencia de pregrado y postgrado de excelencia

Objetivo Estratégico	Línea estratégica de Acción	Acciones Asociadas	Línea base [15-19] (Ind Resultado)	Meta [20-24]	Medio de Verificación	Responsable
Contribuir al desarrollo de las actividades de pregrado y postgrado de la Facultades Cs. Agrarias y Cs. Veterinarias	Proveer de recursos físicos y de capital humano para satisfacer los requerimientos de una docencia de excelencia.	Gestionar un sistema de asignación de recursos de acuerdo con el modelo parametrizado de la UACH a la EEAA.	2015-2019:0 (<u>Monto ingresados por modelo parametrizado</u>)	Establecer aporte del modelo parametrizado	Documento de transferencia de recursos	Facultades e Institutos
		Fortalecer los espacios físicos y humanos para el apoyo de una Docencia de excelencia.	2015-2019: 2 Salas de Clases, 3 laboratorios. (Plan de desarrollo e Inversiones 2.0)	100 % obras ejecutadas	Registro de Inversiones.	Facultades
	Facilitar los servicios de apoyo a la docencia de pre y postgrado.	Crear sistema online de solicitud de apoyo para la ejecución de actividades de docencia que permita organizar todos los requerimientos en formato electrónico a través de una página web.	2015-2019:0 (Sistema online de solicitudes)	100 % de actividades registradas.	Informe Formularios	Administración EEAA
		Sistematizar registro de las actividades de Docencia de pre y postgrado que ejecutan en la EEAA.	2015-2018: Act. Doc.: Total 412; Act. Invest.: Total 119 (<u>N° de solicitudes ingresadas</u>)	100 % actividades registradas.	Memoria anual	
		Generar, almacenar y distribuir material audiovisual e impreso de apoyo a la docencia ejecutadas en el EEAA. (Cápsulas).	2015-2019: 0 (<u>Material confeccionado, cápsulas y folletos</u>)	4 cápsulas y/o folletos.	Folletos y página web	
	Fomentar ayudantías y prácticas de estudiantes pre y postgrado.	Llevar a cabo reuniones de coordinación Escuelas para elaboración de propuestas.	2015-2019: 0 (<u>N° Estudiantes en prácticas y ayudantías</u>)	>2 (por año)	Registro de alumnos en práctica en respectivas Escuelas	Facultades y Escuelas

DESARROLLO PLAN ESTRATÉGICO

Eje Estratégico Investigación: (Coordinador: Consejo Directivo EEAA, Facultades; Administración)

Objetivo: Proveen los espacios físicos, infraestructura y de personal que permitan una investigación básica y aplicada de alto nivel científico.

Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Acciones Asociadas	Línea base [15-19] (Ind Resultado)	Meta [20-24]	Medio de Verificación	Responsable
Proveer de Instalaciones, equipos y tecnología necesaria para el desarrollo de investigación de alto nivel en la EEAA.	Desarrollar un plan de Desarrollo e inversiones de la EEAA.	Presentar el plan ante Consejos de Facultad.	2015-2019: 1 (Plan de Desarrollo e Inversiones)	100% de obras ejecutadas.	Registro de Inversiones.	Fac. Cs. Agrarias y Fac. Cs. Veterinarias.
	Gestionar la aprobación y financiamiento del Plan de Inversiones de la EEAA.	Presentar el plan ante Consejo Académico y Directorio de la Universidad.				
Contribuir al desarrollo de las actividades de investigación de la Facultades adscritas a la EEAA.	Mejorar los servicios de apoyo a la investigación en la EEAA	Capacitar a los técnicos de la EEAA en la aplicación de metodologías de investigación.	2015-2019:0 (Nº capacitaciones)	1 al año	Memoria EEAA	Consejo Directivo EEAA
		Actualizar semestralmente los proyectos en ejecución en la EEAA	2015-2019: 60 (Nº de proyectos en ejecución)	2 veces al año.	Registro EEAA	Administración EEAA
		Verificar cumplimiento de normativa de la EEAA en proyectos de investigación.	2015-2019: 45 (Nº de proyectos en ejecución).	100% cumplido	Registro EEAA	Consejo Directivo
	Identificar y apoyar líneas de investigación estratégicas y sello para la EEAA	Levantar información de proyectos de interés Institucional.	2015-2019: 0 (Nº de proyectos registrados)	4	Acta consejo directivo; página web	Consejo Directivo

DESARROLLO PLAN ESTRATÉGICO

Eje Estratégico Vinculación con el medio (Coordinador: Consejo Directivo; Facultades; Administración)						
Objetivo: Fortalecer el modelo de vinculación con el medio que contribuya al desarrollo sustentable del sector agropecuario.						
Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Acciones Asociadas	Línea base [15-19] (Ind. Resultado)	Meta [20-24]	Medio de Verificación	Responsable
Fortalecer el posicionamiento de la EEAA en el medio Universitario.	Promover asociaciones colaborativas internas.	Establecer convenio colaborativo con Institutos relevantes para la EEAA	2015-2019: 4 (N° Convenios formalizados)	>1	Registro de Convenio	Administración EEAA
	Elaborar un plan de posicionamiento estratégico y comunicacional.	Aumentar presencia en medios de comunicación.	2015-2019: 153 (N° de eventos registrados al año)	Duplicar N° de eventos	Informe Unidad de Relaciones Públicas y Prensa desde Facultades	Administración EEAA
		Elaborar un plan para mejorar la imagen institucional de la EEAA.	2015-2019: 0 (Plan anual)	1	Resolución respectiva	Facultades y Consejo Directivo
	Mejorar la visibilidad de actividades realizadas y proyectos ejecutados en la EEAA.	Creación de boletines informativos de actividades en conjunto con los periodistas de la Facultades Desarrollar página web de la Estación y mantenerla actualizada.	2015-2019: 0 (N° Boletines anuales)	>1	Boletines informativos	Facultades y Administración
Fortalecer el posicionamiento de la EEAA en el medio agropecuario.	Promover asociaciones colaborativas con Instituciones Públicas y Privadas.	Visualizar información de convenios vigentes y registrarlos en la web.	2015-2019: 0 (N° Convenios registrados a través de Facultades)	100% de los convenios registrados.	Resoluciones de Convenios.	Consejo Directivo
	Analizar posibilidad de contar con unidad de prestación de servicios de investigación en la EEAA	Estudio de factibilidad técnico-económica para su implementación y desarrollo.	2015-2019: 0	Documento presentado	Acta directorio EEAA	Presidente Consejo EEAA

DESARROLLO PLAN ESTRATÉGICO

Eje Estratégico Gestión: (Coordinador: Facultades; Administración)						
Objetivo: Ser una Estación Experimental sustentable, organizada y proyectada al futuro.						
Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Acciones Asociadas	Línea base [15-19] (Ind Resultado)	Meta [20-24]	Medio de Verificación	Responsable
Asegurar sustentabilidad académica, financiera y de infraestructura de la EEAA	Desarrollar un plan de inversiones de la EEAA.	Gestionar los recursos para la ejecución de un plan de inversiones 2.0	Plan de Inversiones 1.0 (2015-2019: 550 mill.) ya aprobado y ejecutado. (Aprobación del financiamiento solicitado)	100% de financiamiento del Plan de Desarrollo e Inversiones del Proyecto 2.0	Registro de Inversiones	Facultades
	Desarrollar una política de financiamiento para actividades de pregrado a través del modelo parametrizado	Cuantificación de los costos asociados a las actividades académicas de pregrado registradas.	2015-2019: 2 mill FCA (Aprobación del parametrizado)	100% de actividades docentes parametrizadas al 2024.	V°B desde Vicerrectoría Académica.	Facultades
		Coordinación con Vicerrectoría Académica	2015-2019: 0; Reunión con Vicerrectoría Académica	1 anual	Acta de reunión	
	Vincular a VIDCA con la EEAA para la implementación de requerimientos de Investigación.	Establecer potencial compromiso de la VIDCA respecto al rol de la EEAA como laboratorio de investigación para la UACH	2015-2019: 0 (Reuniones anuales con VIDCA)	1	Acta Reunión	Consejo Directivo
		Solicitar apoyo a la VIDCA para proyectos de interés Institucional.	2015-2019: 0 (Proyectos apoyados por VIDCA)	2	Certificado de envío proyecto.	
Implementar un sistema de gestión interna de actividades de docencia, investigación y	Generar página web propia EEAA.	Página Web	2015-2019: 0 (Implementación del sistema de gestión interna)	100% implementado	Acta consejo directivo	Administración EEAA

vinculación con el medio.						
Preparación RRHH para generar competencias de apoyo de las distintas funciones de la EEAA con alto estándar de calidad.	Implementar planes de capacitaciones para el personal de la EEAA.	Coordinación con Dir. De Personal para capacitaciones.	2015-2019: 4 (N° de capacitaciones)	50% del personal capacitado.	Registro de Cursos tomados.	Administración EEAA
		Coordinar charlas de capacitación con investigadores internos y externos.	2015-2019: 5 (N° de actividades de capacitación)	>2 anuales. Capacitaciones con foco en requerimientos desde academia	Lista de participantes.	
Desarrollar un sistema de planificación para el manejo de residuos y de uso de animales de experimentación	Plan de manejo de residuos	Solicitar apoyo a la UGA para el manejo de residuos generados.	2015-2019: 0 (agenda de trabajo apoyado por la UGA)	1	Acta Reunión	Consejo Directivo
	Establecer como Normativa de la EEAA protocolos asociados a animales de estudio.	Contar con aprobación del Comité de Bioética de Uso de Animales en Investigación para la aprobación y validación de protocolos que involucren el uso de animales.	2015-2019: 0 (Normativa)	1	Acta Reunión; Normativa EEAA.	